



Кудабаев Шафкат Серикович

Заместитель председателя Правления

Дата рождения: 28 октября 1980 года.

Образование

- Карагандинский университет бизнеса, управления и права, специальность «правоведение»
- Карагандинский государственный университет им. академика Е.А. Букетова, специальность «финансы и кредит»
- Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина, Международная школа бизнеса, MBA «Управление нефтегазовым бизнесом», специальность «магистр делового администрирования»
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, специальность «налоговое право и налогообложение»

Опыт работы

- Трудовой путь начал в 2001 году ведущим специалистом отдела претензионно-исковой работы Министерства государственных доходов Республики Казахстан
- С 2002 по 2008 год работал главным специалистом, начальником отдела претензионно-исковой работы, заместителем начальника управления международного

налогообложения, начальником юридического управления Налогового комитета Министерства финансов Республики Казахстан

- С 2008 по 2020 год — начальник Налогового департамента по Карагандинской области, руководитель Специализированного управления Комитета государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан
- С 2020 по 2021 год — эксперт по налоговым вопросам ЧК «BTS Digital Ventures Fund»
- С 2021 по 2022 год — исполнительный директор Департамента фискального регулирования ОЮЛ «Казахстанская Ассоциация Организаций нефтегазового энергетического комплекса «KAZENERGY»
- С 2022 по 2024 год — директор Департамента недропользования Министерства энергетики Республики Казахстан
- С 2024 по 2025 год — бизнес-партнер председателя Правления АО НК «КазМунайГаз»
- В 2025 году назначен заместителем председателя Правления АО НК «КазМунайГаз»

Акциями КМГ либо его дочерних и (или) зависимых организаций не владеет (прямо или косвенно), сделок с акциями КМГ, дочерних и (или) зависимых организаций не совершал.

Отчет о работе Правления за 2025 год

Деятельность Правления регламентирована Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, установленных Законом Республики Казахстан «О фонде национального благосостояния», Уставом КМГ и Положением о Правлении. Правление вправе принимать решения по любым вопросам деятельности КМГ, не отнесенным законодательными актами РК и Уставом КМГ к компетенции других органов и должностных лиц КМГ. Правление КМГ возглавляет председатель Правления, назначаемый (избираемый) Общим собранием акционеров. В свою очередь, избрание остальных членов Правления входит в компетенцию Совета директоров КМГ.

Основными направлениями в компетенции Правления являются:

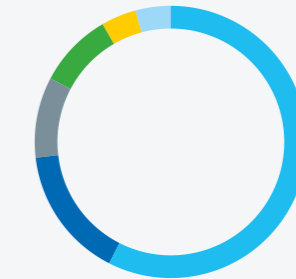
- реализация Стратегии развития и Плана развития КМГ;
- осуществление текущей финансово-хозяйственной деятельности КМГ, включая исполнение бизнес-плана и реализацию инвестиционных проектов;
- реализация мероприятий по устойчивому развитию КМГ и ДЗО;
- осуществление мониторинга и участие в урегулировании конфликта интересов и корпоративных конфликтов;
- принятие решений по вопросам деятельности ДЗО КМГ, за исключением вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Совета директоров КМГ;
- увеличение обязательств КМГ и приобретение или отчуждение имущества согласно порогу материальности.

Правление КМГ формируется Советом директоров на основании предложений председателя Правления. По состоянию на 31 декабря 2025 года в состав Правления входило девять ключевых руководителей КМГ. Заседания Правления проходят в очной и заочной формах и созываются по мере необходимости.

В течение 2025 года Правлением КМГ было принято 527 решений (100 %) на очных заседаниях. Оформлено 53 протокола заседаний исполнительного органа.

Из общего числа очных решений Правления, принятых в 2025 году, 147 вопросов в установленном порядке вынесены на рассмотрение Совета директоров КМГ.

Вопросы вынесенные на рассмотрение Совета директоров КМГ



- 85 • Внутренние документы
- 23 • Сделки с заинтересованностью
- 14 • Решение по сделкам, превышающим сумму 200 млн долларов
- 13 • Отчеты о внутренней деятельности
- 6 • Решение по организации Общих собраний акционеров в ДЗО
- 6 • Вопросы по инвестиционной деятельности согласно корпоративному стандарту СК

527

решений

было принято Правлением КМГ в течение 2025 года

53

протокола

заседаний исполнительного органа оформлено

Из них 85 вопросов касались:

- проектов документов или изменений и дополнений в действующие внутренние документы, а также о предоставлении КМГ облигационного займа АО «Самрук-Қазына»;
- предварительного утверждения консолидированной годовой финансовой отчетности АО НК «КазМунайГаз» за 2024 год;
- заключения КМГ Соглашения о совместной деятельности по проекту Жылыой между АО НК «КазМунайГаз» и CNOOC HONG KONG HOLDING LIMITED и Контракта на разведку и добычу углеводородов по сложному проекту на участке недр Жылыой;

- заключения КМГ Соглашения о совместной деятельности по проекту Березовский между АО НК «КазМунайГаз» и Sinopec International Energy Investment Holdings Netherlands B.V. и Контракта на разведку и добычу углеводородов по сложному проекту на участке недр Березовский;
- утверждения консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2025–2029 годы (с учетом изменений макроэкономических показателей) и на 2026–2030 годы;
- утверждения Дорожной карты по внедрению практических решений в области искусственного интеллекта в производственные процессы АО НК «КазМунайГаз»;
- безвозмездного отчуждения ТОО «Ак Су КМГ» 100 %-ной доли участия в уставном капитале ТОО «Опреснительный завод «Кендири» в коммунальную собственность Мангистауской области и т.д.

В соответствии с полномочиями Совета директоров, относящимися к исключительной компетенции Общего собрания акционеров (участников) ДЗО, шесть решений Правления КМГ инициировано по вопросам деятельности:

- ТОО «КМГ Инжиниринг» (3);
- ТОО «КМГ-Карачаганак» (1);
- АО «КазТрансОйл» (1);
- ТОО «НМСК «Казмортрансфлот» (1).

Также в отчетный период Правлением представлено на рассмотрение Совета директоров 23 вопроса о заключении КМГ сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В течение 2025 года на рассмотрение Совета директоров КМГ инициировано 14 вопросов о согласовании инвестиционных проектов и сделок КМГ и его ДЗО, стоимость которых превышает порог 200 000 000 (двести миллионов) долл. США в тенге по курсу, определенному прогнозом макроэкономических показателей (базовый сценарий) в текущем периоде.

В соответствии с Корпоративным стандартом инвестиционной деятельности АО «Самрук-Казына» и юридических лиц, более 50 % голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно владеет АО «Самрук-Казына», утвержденным решением Правления

АО «Самрук-Казына» (протокол от 17 марта 2020 года №09/20), рассмотрены Правлением для внесения на заседания Инвестиционно-стратегического комитета АО «Самрук-Казына» один вопрос и с последующим рассмотрением на Совете директоров КМГ — шесть вопросов.

Кроме того, Правление одобрило и направило на рассмотрение Совета директоров следующие 13 отчетов, в том числе:

- отчет о реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы за 2024 год;
- отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением АО НК «КазМунайГаз» в 4 квартале 2024 года;
- отчет по ключевым рискам АО НК «КазМунайГаз» за 4 квартал 2024 года;
- отчет о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения по которым принимались Правлением АО НК «КазМунайГаз» в 1, 2 и 3 кварталах 2025 года;
- отчет об устойчивом развитии АО НК «КазМунайГаз» за 2024 год;
- отчет по реализации консолидированного Плана развития АО НК «КазМунайГаз» на 2024–2028 годы за 2024 год;
- отчет о реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы за первое полугодие 2025 года;
- отчет по ключевым рискам АО НК «КазМунайГаз» за 1 (дважды), 2 и 3 кварталы 2025 года.

В соответствии с Правилами заключения сделок между организациями, входящими в группу АО «Самрук-Казына», в отношении совершения которых Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах» установлены особые условия, в течение 2025 года Правлением принято 59 решений по сделкам КМГ, в совершении которых имеется заинтересованность.

В рамках полномочий, относящихся к исключительной компетенции Общего собрания акционеров (участников) ДЗО, Правлением для определения позиции КМГ и последующего голосования уполномоченными представителями КМГ на Общих собраниях акционеров (участников) было принято:

12 решений как акционера/учредителя доверительного управления

АО «Каспийский трубопроводный консорциум-К»	4
АО «Каспийский трубопроводный консорциум-Р»	3
Частная компания «Karaton Operating Ltd.»	3
АО «КазТрансОйл»	2

121 решение по определению позиции КМГ как участника / доверительного управляющего долей участия в уставном капитале

ТОО «Силлено»	15
ТОО «KPI Inc.»	12
ТОО «Kalamkas-Khazar Operating»	7
ТОО «KMG Automation»	7
ТОО «Ак Су КМГ»	7
ТОО «КС Energy Group»	6
ЧУ «Samruk Business Academy»	6
ТОО «Казахойл Актобе»	6
ООО «Нефтегазовая Компания Центральная»	5
ТОО «Атырауский нефтеперерабатывающий завод»	5
Cooperatieve KazMunaiGaz U.A.	5
ТОО «PGS Казахстан»	4
ТОО «Эр Ликид Мунай Тех Газы»	4
ТОО «Полимер Продакшн»	4
ТОО «Аль-Фараби Оперейтинг»	3
ТОО «PETROSUN»	3
ТОО «Zhylyoi Operating»	3
ТОО «Исатай Оперейтинг Компани»	3
ТОО «СП Казгермунай»	3
ТОО «Akkaiyn Operating»	3
ТОО «Тенгизшевройл»	2
ООО «Каспийская Нефтегазовая Компания»	2
ТОО «Vecturly Energy Operating»	2
ТОО «Bolashak Operating»	1
ТОО «ТенизСервис»	1
ТОО «Грейс Казахстан Каталистс»	1
ТОО «КазРосГаз»	1

Кроме того, Правление приняло 18 решений как решения Единственного акционера / лица, владеющего всеми голосующими акциями дочерних организаций КМГ

KMG International N.V.	7
Dunga Operating GmbH	4
АО «Озенмунайгаз»	4
АО «Эмбамунайгаз»	2
TH KazMunaiGaz B.V.	1

165 решений Правления являются решениями Единственного участника / Единственного учредителя / лица, владеющего всеми долями участия дочерних организаций КМГ

ТОО «KMG PetroChem»	16
ТОО «Ойл Транспорт Корпорейшэн»	10
ТОО «КМГ-Кумколь»	9
ТОО «KMG Drilling&Services»	9
ТОО «Oil Services Company»	8
ТОО «Кен-Курылыс-Сервис»	8
ТОО «НМСК «Казмортрансфлот»	7
ТОО «Казахский газоперерабатывающий завод»	7
ТОО «КМГ Инжиниринг»	7
ТОО «ОзенМунайСервис»	6
ТОО «Oil Construction Company»	6
ТОО «Мангистауэнергомунай»	6
ТОО «Управление по добыче и транспортировке воды»	6
ТОО «KMG Green Energy»	6
ТОО «KMG Systems & Services»	6
ТОО «Мунайтелеком»	5
ТОО «Урихтау Оперейтинг»	5
ТОО «Павлодарский нефтехимический завод»	5
ТОО «KMG-Security»	5
ТОО «Курмангазы Петролеум»	4
ТОО «Казахтуркмунай»	4
ТОО «МНК «КазМунайТениз»	4
ТОО «КазМунайГаз-Аэро»	3
ТОО «KMG EP-Catering»	3
ТОО «KMG Barlau»	3
ТОО «КМГ-Карачаганак»	3
ТОО «КазМунайГаз-Сервис»	2
ТОО «Bolashak Operating»	1
ТОО «Полимер Продакшн»	1

За отчетный период Правлением КМГ было принято 13 решений о сделках, составляющих до 10 % от размера собственного капитала КМГ.

В соответствии с Правилами планирования, рассмотрения и предварительного одобрения благотворительной помощи (благотворительного проекта) организациями, входящими в группу АО «Самрук-Қазына», утвержденными решением Правления АО «Самрук-Қазына» от 30 июня 2022 года (протокол №36/22), Правлением КМГ были приняты три решения об оказании благотворительной помощи, в том числе Корпоративному фонду «Samruk-Kazyna Trust», обществу фонду «Алаш арманы» и общественному фонду «ULAN PLUS».

В течение 2025 года решениями Правления также были утверждены:

- Дивидендная политика АО НК «КазМунайГаз» по отношению к дочерним и зависимым организациям;
- Молодежная политика АО НК «КазМунайГаз» и его дочерних и зависимых организаций;
- шесть регламентов;
- 15 правил;
- штатное расписание АО НК «КазМунайГаз» и штатное расписание представительства АО НК «КазМунайГаз» в г. Актау;

- план мероприятий АО НК «КазМунайГаз» по реализации Программы низкоуглеродного развития на период до 2060 года;
- скорректированный бизнес-план АО НК «КазМунайГаз» на 2025–2029 годы (четыре раза);
- скорректированный бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год (семь раз);
- бизнес-план АО НК «КазМунайГаз» на 2026–2030 годы;
- бюджет АО НК «КазМунайГаз» на 2026 год;
- план работы Правления АО НК «КазМунайГаз» на 2026 год;
- схема должностных окладов управленческого и административного персонала АО НК «КазМунайГаз», а также схема должностных окладов сотрудников Представительства АО НК «КазМунайГаз» в г. Актау;
- базовая тарифная ставка на 2025 год некоторых организаций Группы компаний КМГ и т.д.

Кроме того, 27 решениями утверждены изменения и дополнения к отдельным внутренним документам КМГ. Также Правлением КМГ было принято шесть решений по перераспределению средств бюджета АО НК «КазМунайГаз» на 2025 год.

Отчет о вознаграждении

Вознаграждение членов Совета директоров

Размер вознаграждения членов Совета директоров КМГ устанавливается решением Общего собрания акционеров КМГ и выплачивается независимым директорам и представителям АО «Самрук-Қазына». Вознаграждение является фиксированным и определяется с учетом масштаба деятельности Компании, обязанностей и стратегических целей.

Методология формирования вознаграждения соответствует Правилам по формированию составов советов директоров / наблюдательных советов компаний АО «Самрук-Қазына», предусматривающим, помимо прочего, порядок установления вознаграждения членам Совета директоров КМГ, и ориентирована на привлечение и удержание квалифицированных специалистов. В 2025 году КМГ не привлекал внешних консультантов для определения вознаграждения.

Ключевым условием получения фиксированного вознаграждения за отчетный период (квартал) является участие члена Совета директоров КМГ более чем в половине всех проведенных заседаний Совета директоров КМГ (очных и заочных), за исключением пропусков по болезни. В случае невыполнения этого условия, вознаграждение за соответствующий период не выплачивается.

Комитет Совета директоров по назначениям и вознаграждению рассматривает вопросы вознаграждения по мере необходимости, в том числе в рамках оценки эффективности Совета директоров.

В 2025 году случаи отказа членов Совета директоров КМГ от причитающегося им вознаграждения, а также какие-либо договоренности о будущем отказе от вознаграждения отсутствовали.