

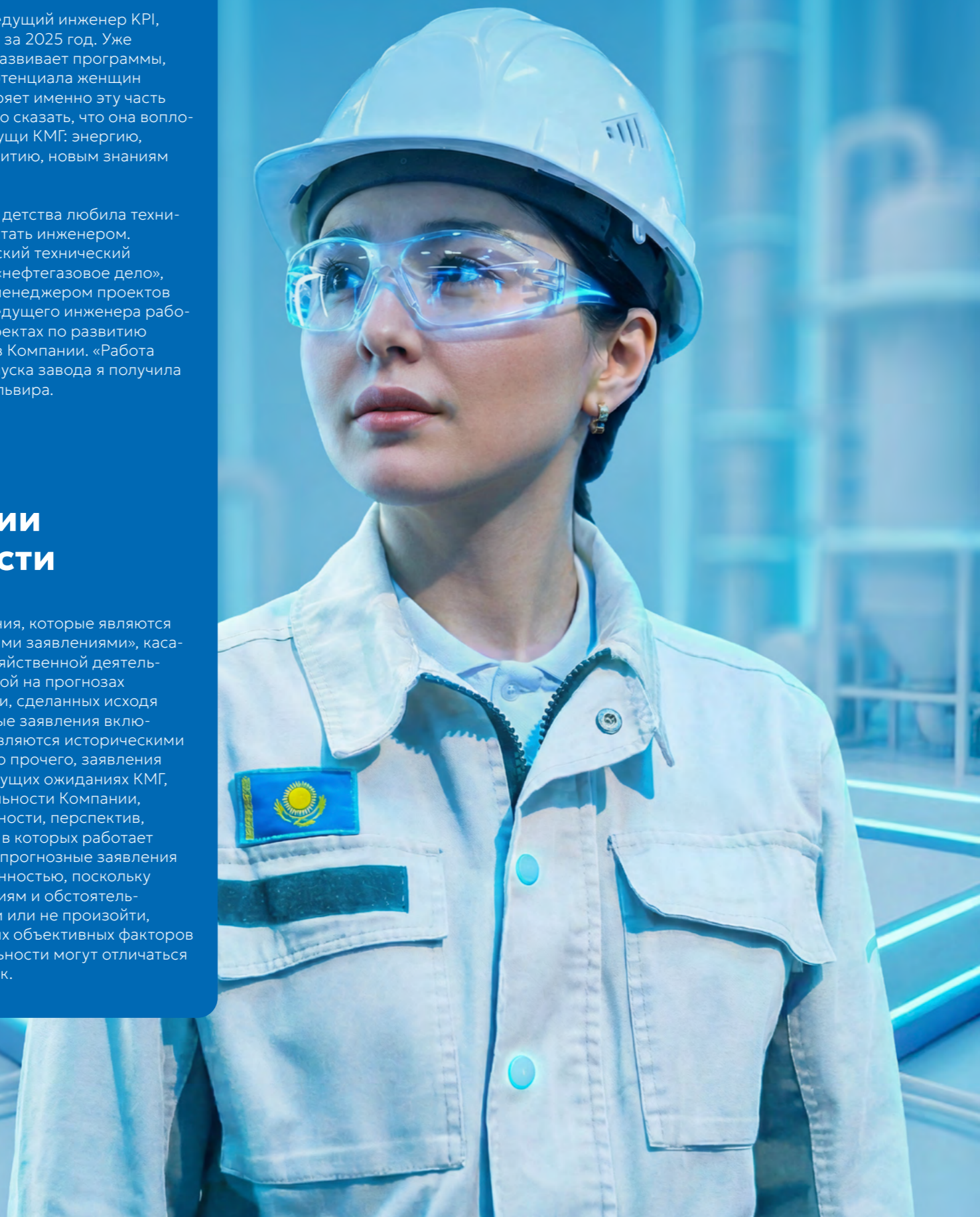
## На обложке

Есетова Эльвира Русланкызы, ведущий инженер КРІ, стала героиней обложки Отчета за 2025 год. Уже не первый год наша Компания развивает программы, направленные на повышение потенциала женщин и молодежи. Эльвира олицетворяет именно эту часть наших сотрудников. Также можно сказать, что она воплощает те качества, которые присущи КМГ: энергию, стремление к постоянному развитию, новым знаниям и горизонтам.

Эльвира родилась в 1992 году, с детства любила техническое направление и мечтала стать инженером. Окончила Казахстанско-Британский технический университет по специальности «нефтегазовое дело», является сертифицированным менеджером проектов IPMA уровня D. На должности ведущего инженера работает с 2019 года, участвует в проектах по развитию нового и важного направления в Компании. «Работа в КРІ интересная, и в процессе пуска завода я получила уникальный опыт», — говорит Эльвира.

## Заявление об ограничении ответственности

Годовой отчет включает заявления, которые являются или могут считаться «прогнозируемыми заявлениями», касающимися производственно-хозяйственной деятельности КМГ в будущем, основанной на прогнозах и оценках руководства Компании, сделанных исходя из текущей ситуации. Прогнозные заявления включают все вопросы, которые не являются историческими фактами. Они включают, помимо прочего, заявления о намерениях, убеждениях и текущих ожиданиях КМГ, касающиеся результатов деятельности Компании, финансового состояния, ликвидности, перспектив, роста, стратегий и по отраслям, в которых работает Компания. По своему характеру прогнозные заявления связаны с риском и неопределенностью, поскольку они относятся к будущим событиям и обстоятельствам, которые могут произойти или не произойти, то есть в силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.



# Содержание

- 2 Об Отчете
- 4 Главное в 2025 году

## 16

### СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

- 18 О Компании
- 20 География бизнеса
- 22 Структура активов
- 24 Бизнес-модель
- 28 Ключевые показатели
- 30 Обращение председателя Совета директоров
- 34 Обращение Председателя Правления
- 40 Стратегия
- 72 Обзор операционной деятельности
- 126 Финансовый обзор
- 140 Обеспечение устойчивого развития

## 206

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 208 Система корпоративного управления
- 212 Общее собрание акционеров
- 213 Совет директоров
- 233 Комитеты Совета директоров
- 246 Правление
- 262 Корпоративный контроль
- 272 Деловая этика
- 278 Взаимодействие с акционерами и инвесторами

## 288

### ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

- 290 Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года с отчетом независимого аудитора
- 291 Аудиторский отчет независимого аудитора
- 300 Консолидированная финансовая отчетность

## 390

### ПРИЛОЖЕНИЯ

- 392 Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
- 488 Сведения о крупных сделках и сделках с заинтересованностью
- 489 Глоссарий
- 494 Контакты
- 495 Горячая линия