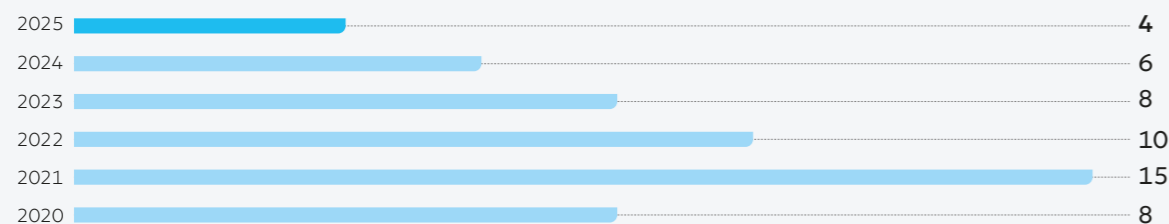


Количество случаев смертности, не связанных с трудовой деятельностью



В КМГ действует План мероприятий программы оздоровления персонала Группы компаний АО НК «КазМунайГаз» на 2025–2027 годы, направленной на повышение качества медицинского обслуживания и оказания экстренной медицинской помощи на производственных объектах, внедрение и реализацию мероприятий по оздоровлению сотрудников в Группе компаний КМГ.

Основными направлениями Плана мероприятий программы оздоровления сотрудников КМГ являются:

- профилактика профессиональных заболеваний и факторов риска, мониторинг состояния здоровья персонала;
- комплексные оздоровительные мероприятия;
- мероприятия по улучшению условий труда;
- санитарно-просветительская работа.

В целях контроля и мониторинга обеспечения требований корпоративных стандартов сформирована рабочая группа из специалистов Корпоративного центра КМГ и ДЗО для проведения комплексных проверок (аудитов).

В 2025 году навыкам оказания первой медицинской помощи для снижения риска смертельных случаев на производственных объектах обучено 21 546 сотрудников ДЗО.

В соответствии с Регламентом по организации экстренной медицинской помощи в Группе компаний КМГ на производственных объектах проведено 1 633 медицинских учебных тревог 1, 2 и 3-го уровней согласно Плану экстренного медицинского реагирования, в том числе с участием подрядных организаций, расположенных на производственных территориях.

Продолжено внедрение аппаратных комплексов: введена автоматизированная система медицинских осмотров (АСМО), в 2025 году в ДЗО КМГ внедрены 69 единицы АСМО.

В целях раннего выявления факторов риска хронических заболеваний и улучшения процессов наблюдения за пациентами и снижения внеплановых госпитализаций в АО «Эмбаунайгаз» реализуется проект по внедрению носимых устройств, имеющих важные медицинские преимущества. С социально-экономической стороны технологии повышают мотивацию к здоровому образу жизни, уменьшают расходы на лечение, а также позволяют проводить оценку экономической эффективности масштабирования подобных решений.

В ТОО «КазахойлАктобе» реализуется пилотный проект интеллектуального медицинского комплекса на месторождении Алибекмола, включающий в себя использование аппарата АСМО с пупиллометрией и оборудованием для приготовления кислородных коктейлей. Система выполняет автоматические часовые замеры, подает сигнал при отклонениях, обеспечивает удаленный мониторинг и интеграцию с платформами HealthLink и Trust Me.

В ТОО «АНПЗ» в рамках реализации пилотного проекта по внедрению Системы безопасности пищевой продукции НАССР создана рабочая группа и разработан План мероприятий по внедрению системы менеджмента безопасности пищевой продукции на соответствие требованиям СТ РК ISO 22000-2019 в столовых ТОО «АНПЗ».

Взаимодействие с поставщиками

Основными принципами закупочной деятельности Группы компаний КМГ являются соблюдение законодательных и внутренних требований, прозрачность закупок, развитие добросовестной конкуренции и предоставление равных возможностей для контрагентов. Вместе с тем

КМГ осуществляет ряд инициатив в закупочной деятельности в поддержку отечественных производителей в рамках реализации Программы содействия модернизации действующих и созданию новых производств.

Закупочная деятельность Группы компаний КМГ регулируется двумя документами.

1

Законом Республики Казахстан «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора». Закон регулирует базовые принципы и основные положения закупок товаров, работ и услуг (ТРУ), необходимых для обеспечения функционирования и выполнения уставной деятельности компаний квазигосударственного сектора, в том числе принадлежащих группе АО «Самрук-Қазына».

2

Порядком осуществления закупок акционерным обществом «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и юридическими лицами, 50 и более процентов голосующих акций (долей участия) которых прямо или косвенно принадлежат АО «Самрук-Қазына» на праве собственности или доверительного управления, который определяет основные принципы и подходы к закупкам, общий порядок управления закупочной деятельностью, компетенцию Фонда в сфере управления закупочной деятельностью и оператора Фонда по закупкам, основные требования к процессам закупочной деятельности, определение применимых способов закупки, основания для применения закупки из одного источника, а также детализирует процессы закупочной деятельности по управлению категориями закупок, планированию закупок, управлению и выбору поставщиков, управлению договорами поставок.

Для обеспечения и повышения уровня прозрачности и эффективности на основе самых передовых международных стандартов и технологий в закупочных процедурах Группы компаний КМГ применяется портал «Информационная система электронных закупок» (ИСЭЗ), обеспечивающий беспрепятственный доступ (за отдельными исключениями, в первую очередь связанными с государственной тайной) к информации о закупках всем заинтересованным лицам, равенство возможностей для всех участников закупок.

ИСЭЗ позволяет автоматизировать и стандартизировать все процедуры закупочного цикла (от процесса планирования до управления договорами), сократить время при выполнении задач и ослабить степень влияния человеческого фактора. Электронные закупки облегчают доступ на рынок и таким образом способствуют повышению эффективности, росту конкуренции и снижению административной нагрузки и операционных расходов.

Помимо ИСЭЗ, заказчики могут осуществлять закупки товаров (с пороговой суммой до 20 тыс. МРП) (месячный расчетный показатель) конкретных марок и моделей от определенных производителей в электронном магазине www.skstore.kz по перечню категорий товаров, утверждаемым правлением Фонда.

Помимо публичного распространения информации о закупках, касающейся закупочных процедур и контрактов на закупки, включая информацию о приглашениях к участию в торгах и условиях заключения договоров, ИСЭЗ позволяет заблаговременно установить требования для участия в конкурентных закупках, включая критерии отбора и правила проведения торгов, и их публикацию. При этом ИСЭЗ обеспечивает эффективную систему внутреннего контроля, включая обжалование результатов закупок в случае несоблюдения правил или процедур, установленных нормативными документами.

Общий объем закупок

Общий объем годового плана закупок за 2025 год составил 1 299 млрд тенге без учета НДС. Одними из важных аспектов закупочной деятельности КМГ являются сокращение закупок из одного источника и увеличение доли конкурентных закупок. Конкурсные закупки проводятся путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и товарной биржи.

По итогам 2025 года сумма конкурентных закупок годового плана закупок по Группе компаний КМГ составила 626 млрд тенге, или 48 %, что свидетельствует о стремлении КМГ к обеспечению добросовестной конкуренции и целям устойчивого развития. Неконкурентные закупки (способом из одного источника) осуществляются в исключительных случаях, когда их приобретение конкурентным способом не представляется возможным.

Сумма конкурентных закупок, млрд тенге, без учета НДС¹

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
2022	237	23	275	26	512	49
2023	302	25	320	26	622	51
2024	258	22	335	29	593	51
2025	285	22	341	26	626	48

Общий объем поставленных ТРУ, включая долгосрочные договоры закупок, и доля местного содержания²

Год	Товары		Работы и услуги		Итого	
	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %	Общая сумма (млрд тенге)	Доля местного содержания, %
2020	472	71	1 354	86	1 826	82
2021	273	57	943	85	1 216	78
2022	410	58	1 290	90	1 700	82
2023	1 142	76	1 932	90	3 074	85
2024	1 347	83	2 303	91	3 650	87
2025	1 318	70	2 277	90	3 595	83

Предварительный квалификационный отбор потенциальных поставщиков

Совершенствование закупочной деятельности с учетом требований и стандартов казахстанской и международной практики является одной из приоритетных задач для КМГ. Действенным инструментом решения данной задачи является реализация механизма проведения предварительного квалификационного отбора потенциальных поставщиков.

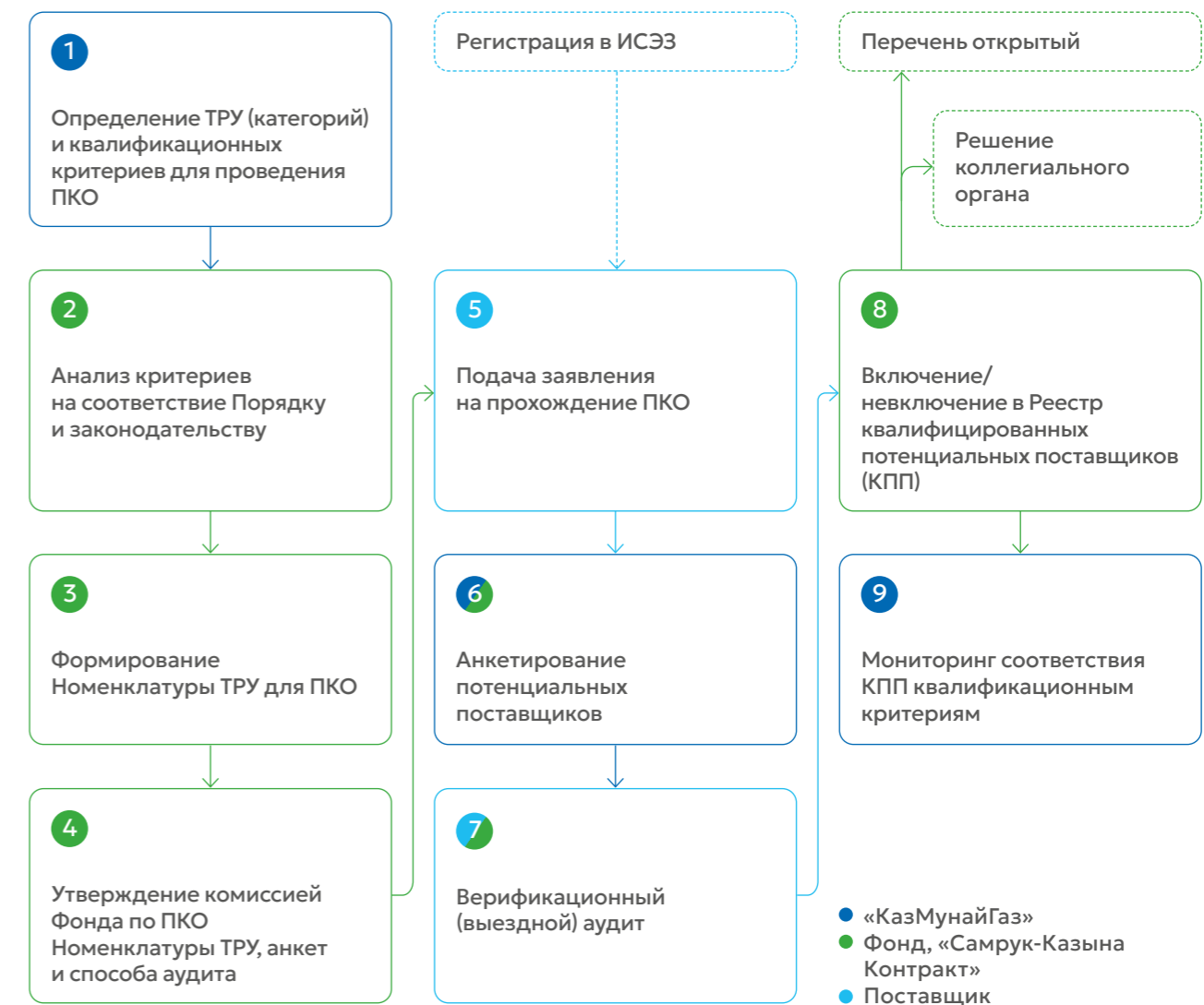
Предварительный квалификационный отбор (ПКО)³ — процесс оценки потенциальных поставщиков на предмет соответствия квалификационным требованиям, определенным в соответствии с Порядком осуществления закупок, производимый посредством анкетирования и аудита.

Основными целями ПКО являются выявление квалифицированных, надлежащим образом отобранных поставщиков, повышение эффективности закупок товаров, работ и услуг для нужд портфельных компаний Фонда.

¹ К конкурентным закупкам относятся закупки путем открытого тендера, запроса ценовых предложений, электронного магазина и товарной биржи.

² Общий объем поставленных товаров, работ и услуг, включая долгосрочные договоры закупок, рассчитан с учетом закупок, проведенных с применением особого порядка.

³ Потенциальные поставщики, прошедшие процедуру ПКО, по решению комиссии квалификационного органа включаются в Реестр квалифицированных потенциальных поставщиков, размещенный в открытом доступе на портале закупок АО «Самрук-Қазына».

Процедура ПКО

КМГ принимает самое активное участие в развитии ПКО среди всех портфельных компаний (ПК) Фонда. В результате проводимой работы из утвержденных Комиссией АО «Самрук-Қазына» по вопросам ПКО 78 категорий для ПК Фонда, квалификационные критерии по 44 категориям разработаны КМГ, что составляет 56 % от общего числа категорий ПКО.

Дополнительно утверждены три категории, разработанные ТОО «Самрук-Қазына Контракт» для всех ПК Фонда (в том числе ДЗО КМГ).

Таким образом, на сегодняшний день комиссией Фонда по ПКО утверждены 47 категорий товаров, работ и услуг для проведения закупок ДЗО КМГ способом открытого тендера среди потенциальных поставщиков, прошедших процедуру ПКО.

Квалификационные критерии по семи категориям ТРУ для проведения ПКО, дополнительно разработанные КМГ в 2025 году, находятся в процессе согласования и утверждения Комиссией Фонда по ПКО.

Категорийные закупки

Управление категориями закупок является процессом выработки комплексного подхода к снижению затрат, связанных с закупочной деятельностью и использованием, ТРУ, включенных в приоритетные категории.

Категоризация осуществляется путем объединения ТРУ в категории закупок по общим признакам предмета закупки и (или) единого рынка потенциальных поставщиков. Категории могут включать как одно, так и несколько наименований ТРУ. В качестве приоритетных определяются категории с высоким уровнем затрат, критичности, потенциалом экономии и управляемостью.

Категорийное управление позволяет увеличить потенциал экономии за счет более детального анализа путем разработки и утверждения закупочной категорией стратегии. Данная стратегия определяет оптимальный подход к закупке ТРУ, исходя из максимизации выгод в долгосрочной или краткосрочной перспективе. Закупочные категорией стратегии должны содержать цели и задачи, анализ внутренней и внешней среды,

подходы к управлению категориями закупок, требования к развитию поставщиков, расчет выгод и план реализации.

Категорийное управление позволяет значительно снизить затраты на приобретение и использование ТРУ за счет применения стратегического планирования, детального анализа покупаемых товаров и услуг и расчетов совокупной стоимости владения, а также за счет кросс-функционального взаимодействия с различными структурными подразделениями бизнеса. Данный метод снабжения эффективен тем, что позволяет обеспечить как качество, так и прозрачную цену при работе с надежными производителями и поставщиками.

Управление категориями закупок включает в себя:

- категоризацию покупаемых ТРУ и определение приоритетных категорий закупок;
- разработку (актуализацию) и утверждение закупочных категорией стратегий по приоритетным категориям;
- реализацию закупочных категорией стратегий;
- мониторинг реализации закупочных категорией стратегий;
- развитие поставщиков.

Объем и выгоды категорией закупок в 2018–2025 годах, млн тенге

Показатель	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Объем категорией закупок	13 948,38	41 531,68	49 716,04	109 447,54	93 618,92	115 545,23	124 942,2	112 183,33
Выгоды категорией управления закупками	1 565,01	4 101,81	7 011,23	13 109,53	8 435,32	7 534,63	13 368,3	18 296,6

Импортозамещение

Будучи компанией, представляющей интересы государства в нефтегазовой отрасли, КМГ ведет активную работу, связанную со стимулированием импортозамещения в закупках в соответствии с требованиями Закона Республики Казахстан «О закупках отдельных субъектов квазигосударственного сектора» (Порядок заключения и исполнения офтейк-контрактов (Программа содействия созданию новых производств, далее — Программа)). Основной целью Программы является поддержка частных предпринимателей, инициирующих новые производства, особенно в регионах присутствия, а также технологическое

переворужение с целью выпуска импортируемой продукции, востребованной компаниями АО «Самрук-Қазына».

Механизм офтейк-контрактов предусматривает реализацию импортозамещающих проектов с отлагательным условием приобретения и поставки товаров, производство которых будет налажено на территории Республики Казахстан.

По состоянию на 31 декабря 2025 года ДЗО КМГ в 2025 году заключено 124 офтейк-контракта на общую сумму 16 млрд тенге.

Показатели по офтейк-контрактам

Год	Количество	Сумма ¹ , млн тенге
2019	10	270
2020	41	686
2021	49	388
2022	56	791
2023	64	1 687
2024	137	58 688
2025	124	16 031

Дополнительно в соответствии с п. 6 Общенационального плана мероприятий по реализации Послания Главы государства народу Казахстана от 1 сентября 2023 года «Экономический курс Справедливого Казахстана», утвержденного Указом Президента Республики

Казахстан от 16 сентября 2023 года № 353, разработаны и утверждены новые КПД для организаций КМГ на 2025 год по достижению «доли офтейк-контрактов в закупках товаров» в размере 11%. По итогам 2025 года доля офтейк-контрактов в закупках АО НК «КазМунайГаз» составила 18%.

Ключевые показатели по местному содержанию (МС) крупных проектов за 2025 год

Показатель	ТШО		СКП		Карачаганак	
	Общая сумма,	Доля МС, %	Общая сумма	Доля МС, %	Общая сумма	Доля МС, %
Общая сумма выплат на местные ТРУ	2,543 млрд долл. США	70	864 млн долл. США	70	1,2 млрд долл. США	61
Расходы на местные товары	453 млн долл. США	11	100,7 млн долл. США	17	302,6 млн долл. США	18
Расходы на местные работы	845 млн долл. США	76	406 млн долл. США	81	388 млн долл. США	61
Расходы на местные услуги	1,245 млрд долл. США	88	357 млн долл. США	73	467,7 млн долл. США	88

Показатели по доле внутристрановой ценности в закупках ТРУ по группе компаний КМГ в 2025 году²

Наименование организации	Итого	Доля ВЦ, %	Товары		Работы/Услуги	
			сумма	Доля ВЦ, %	сумма	Доля ВЦ, %
АО НК «КазМунайГаз»	2 253 млрд тенге	78%	547 млрд тенге	46%	1 706 млрд тенге	88%

¹ Сумма относится исключительно к компаниям, в которых КМГ владеет долей участия в размере 50% и более.

² Общий объем поставленных товаров, работ и услуг, включая долгосрочные договоры закупок, рассчитан без учета закупок, проведенных с применением особого порядка.