

Обращение Председателя Правления



«Достигнутые показатели не являются пределом: впереди — наращивание объема геологоразведочных работ, реализация флагманских проектов в нефтегазохимии, повышение операционной эффективности Компании»

Асхат Хасенов
Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»

Уважаемые акционеры, инвесторы и партнеры!

2025 год ознаменовался успешными операционными и финансовыми результатами Компании, став закономерным итогом последовательной реализации Стратегии развития АО НК «КазМунайГаз» на 2022–2031 годы. Достигнуты пиковые показатели по добыче нефти и газоконденсата, добыче природного и попутного газа, объемам переработки, выходу светлых нефтепродуктов и глубине переработки.

Достигнутые показатели не являются пределом: впереди — наращивание объема геологоразведочных работ, реализация флагманских проектов в нефтегазохимии, повышение операционной эффективности Компании, в том числе через цифровизацию, развитие дополнительных маршрутов транспортировки, а также внедрение передовых технологических решений и зеленых проектов.

В финансовой части КМГ продемонстрировал высокую устойчивость, соотношение «Чистый долг / EBITDA» составило 0,16x. С учетом перехода Компании к реализации масштабной инвестиционной программы сохраняющийся низкий уровень долговой нагрузки обеспечивает необходимую финансовую гибкость для ее финансирования.

Геологоразведка

Успешная геологоразведка основывается на прочном научном и технологическом фундаменте. За последние десять лет геологической командой КазМунайГаз проведена системная работа, включающая комплексный анализ и переинтерпретацию исторических геолого-геофизических материалов, а также построение цифровых моделей по основным нефтегазоносным осадочным бассейнам — Прикаспийскому, Мангышлакскому, Устюрт-Бозашинскому, Южно-Тургайскому и Шу-Сарысукому, охватывающим более 30 % территории Казахстана. Сформирована прочная база для подготовки новых проектов и переосмысления перспектив нефтегазоносности страны.

По итогам региональных исследований, цифрового бассейнового моделирования и предварительных сейсмических работ Компания усилила геологоразведочную деятельность, сформировав диверсифицированный портфель проектов и развернув полномасштабные работы в Мангистауской, Актюбинской, Западно-Казахстанской, Атырауской и Кызылординской областях.

В 2025 году подписаны четыре контракта на разведку и добычу углеводородов. По участку Березовский в северной бортовой зоне Прикаспийского осадочного бассейна (Западно-Казахстанская область) работы реализуются в партнерстве с Синорес. По участку Жылыой в южной бортовой зоне Прикаспийского бассейна (Атырауская область и частично казахстанский сектор Каспийского моря) партнером выступает CNOOC. Участок Озен Северный в Южно-Мангышлакском осадочном бассейне (Мангистауская область) реализуется собственными силами через KMG Barlau. По участку Болашак на стыке Устюрт-Бозашинского и Прикаспийского бассейнов (Мангистауская область и частично казахстанский сектор Каспийского моря) проект также реализуется собственными силами КМГ.

Отдельно отмечу прогресс в рамках программ геологического изучения недр (ГИН 1.0 и 2.0), которые позволили не только провести значительные объемы сейсморазведки, но и обеспечить возврат инвестиций.

В рамках ГИН 2.0 в 2025 году проведена сейсморазведка по проектам Береке (Прикаспийский осадочный бассейн) и Шу-Сарысу (Шу-Сарысуыйский осадочный бассейн) в Атырауской и Улытауской областях общим объемом 1 800 км 2D и 1 500 кв. км 3D. Переобработано 2 650 км исторических данных 2D-сейсморазведки по проекту Шыгыс (Прикаспийский осадочный бассейн) в Актюбинской области.

Одним из ключевых показателей усиления геологоразведочной деятельности стал рост объемов поискового бурения. Если в период 2020–2024 годов было пробурено четыре поисковые скважины, то только в 2025 году — восемь. До 2029 года планируется пробурить 25 поисковых скважин, из них девять — глубоких, что свидетельствует о переходе к более масштабному и технологически сложному этапу освоения недр.

В 2026–2029 годах КМГ планирует реализацию масштабных геологоразведочных работ в пределах Прикаспийского, Устюрт-Бозашинского, Мангышлакского, Южно-Тургайского, Шу-Сарысуйского и Северо-Тургайского осадочных бассейнов в Атырауской, Актюбинской, Западно-Казахстанской, Мангистауской, Кызылординской, Улытауской и Костанайской областях.

Инвестиционный потенциал геологоразведочного портфеля оценивается как высокий, учитывая, что добыча углеводородов в Казахстане ведется лишь в пяти из 15 осадочных бассейнов. В стране сформированы благоприятные условия для ведения бизнеса, а государственная политика направлена на поддержку геологоразведки, внедрение передовых технологий и развитие устойчивой энергетики.

Как национальная компания, КазМунайГаз принимает на себя ответственность за реализацию масштабных и капиталоемких проектов, включая переход к бурению более глубоких и геологически сложных объектов с повышенными технологическими рисками.

Одним из значимых достижений стало получение фонтанного притока газа при испытании первого объекта глубокой поисковой скважины на участке Каратон подсолевой (Атырауская область), что подтвердило наличие углеводородов в глубоководных горизонтах и формирует основу для дальнейшего освоения подсолевых комплексов.

Добыча

В отчетном, 2025 году объем добычи нефти и газоконденсата, включая доли КМГ в совместных предприятиях и ассоциированных компаниях, вырос на 10 % по сравнению с 2024 годом и составил 26,2 млн тонн. Добыча газа составила 11,4 млрд м³, что на 20 % выше по сравнению с 2024 годом.

Рост добычи в большей степени связан с успешным вводом в эксплуатацию и наращиванием мощностей нового завода третьего поколения в рамках проекта будущего расширения на месторождении Тенгиз. Добыча нефти увеличилась на 12 млн тонн в год.

Операционные нефтедобывающие активы КМГ продемонстрировали устойчивые производственные результаты. Успешно реализованы технический запуск Первого пускового комплекса на месторождении Западная Прорва и ввод в эксплуатацию нового месторождения Карасор Западный в АО «Эмбаунайгаз», что способствовало увеличению добычи нефти и газоконденсата на 2,2 %, до 2 850 тыс. тонн, а также росту добычи газа на 18,1 %, до 242 млн м³. Также по итогам 2025 года объем добычи нефти на месторождении Дунга, расположенном в Тупкараганском районе Мангистауской области, составил 677 тыс. тонн, увеличившись на 7,5% по сравнению с предыдущим годом. Рост показателя обеспечен реализацией комплекса геолого-технических и производственных мероприятий, направленных на повышение операционной эффективности.

По ТОО «Урал Ойл энд Газ» в 2025 году фактическая добыча газа составила 470 млн м³, добыча нефти и газового конденсата — 343 тыс. тонн. Полноценно осуществлен переход на проектное оборудование в рамках Фазы-1, что позволит в 2026 году нарастить объемы добычи газа и конденсата.

В 2025 году ТОО «Урихтау Оперейтинг» заключено соглашение о процессинге сырого газа на мощностях Жанажольского нефтегазоперерабатывающего комплекса с АО «СНПС-АктобеМунайГаз». Данное соглашение обеспечит необходимыми мощностями для переработки сырого газа и позволит приступить к промышленному освоению месторождения Центральный Урихтау и нарастить режимы суточной добычи газа до 1 млрд м³ в год к концу 2027 года.

Компания последовательно реализует меры по наращиванию объема и удержанию текущей полки добычи в целях компенсации естественного снижения добычи на зрелых месторождениях, фокусируясь на внедрении передовых технологий разработки. В рамках реализации дорожной карты по преодолению технологических вызовов за счет внедрения комплекса передовых решений, включая одновременно-раздельную закачку, выравнивание профиля приемистости, опытно-промышленные испытания по бурению скважин малого диаметра (Slimhole) и полимерное заводнение, дополнительная добыча нефти в 2025 году составила 434 тыс. тонн.

на **10%**

вырос объем добычи нефти и газоконденсата по сравнению с 2024 годом

Транспортировка

Кумулятивный объем трубопроводной и морской транспортировки нефти составил 83,3 млн тонн. Компания продолжает работу по повышению загрузки созданных транспортных мощностей по нефтетранспортным системам КМГ, а также по диверсификации экспортных маршрутов.

В рамках Соглашения о поэтапном увеличении объемов транзита казахстанской нефти через территорию Азербайджанской Республики предусматривается наращивание поставок по маршруту Актау — Баку — Тбилиси — Джейхан до 2,2 млн тонн в год. По итогам 2025 года объем отгрузки нефти из порта Актау в направлении маршрута Баку — Тбилиси — Джейхан составил 1,3 млн тонн, на объемы отгрузки оказала влияние временная приостановка поставок по направлению Актау — Баку в период с августа по октябрь 2025 года в связи с технологическими ограничениями на нефтепроводе Баку — Тбилиси — Джейхан. Наряду с этим в 2025 году достигнуто увеличение объема транспортировки нефти в Германию до 2,1 млн тонн, что на 40 % превышает уровень 2024 года.

При этом трубопровод Каспийского трубопроводного консорциума остается ключевым экспортным маршрутом страны: в 2025 году через него было транспортировано 64,8 млн тонн казахстанской нефти, что составляет 82 % от общего объема экспорта через систему транспортировки нефти. По итогам 2025 года объем транспортировки нефти на долю КМГ через Каспийский трубопроводный консорциум увеличился на 11 % по сравнению с предыдущим годом. Компания уделяет приоритетное внимание управлению рисками, связанными с надежностью экспортной инфраструктуры, и реализует комплекс мер по повышению устойчивости логистических цепочек.

77,7%

выход светлых нефтепродуктов по всем НПЗ страны

Переработка и маркетинг

Общий объем переработки углеводородного сырья на казахстанских и румынских НПЗ составил 21,0 млн тонн, достигнув исторического максимума и обеспечив стабильные поставки нефтепродуктов. Данный результат был достигнут за счет эффективной работы НПЗ.

В 2025 году глубина переработки на трех крупнейших НПЗ в Казахстане достигла 90,1 %, что является наивысшим показателем за всю историю. В рамках мероприятий по увеличению выпуска светлых нефтепродуктов их выход по всем НПЗ страны достиг 77,7 %, что также является историческим максимумом.

Рост внутреннего потребления нефтепродуктов и газа усиливает значимость устойчивого обеспечения поставок на внутренний рынок, что определяет фокус Компании на развитии, создании и расширении как нефте-, так и газоперерабатывающих мощностей.

В связи с этим большое значение приобрел проект увеличения мощности переработки Шымкентского нефтеперерабатывающего завода (ПКОП) с 6 млн тонн до 12 млн тонн в год, реализуемый совместно с китайским партнером CNPC, в 2025 году завершена корректировка предварительного ТЭО. Начата разработка ТЭО.

КМГ также строит новый газоперерабатывающий завод в г. Жанаозен мощностью 900 млн м³ — важный промышленный проект, имеющий стратегическое значение для региона. В 2025 году начаты строительные-монтажные работы.

21,0 млн тонн

общий объем переработки углеводородного сырья на казахстанских и румынских НПЗ в 2025 году

Нефтегазохимия

Интегрированный газохимический комплекс KPI в отчетном году расширил линейку продукции до 15 марок и произвел 377 тыс. тонн полипропилена. 326 тыс. тонн было направлено на экспорт: в Европу, Китай, Турцию и Россию. Благодаря поставкам на внутренний рынок импортозависимость в Казахстане снизилась до 8 %.

КМГ реализует флагманские проекты в нефтегазохимии. Наличие доступа к дешевому сырью определяет нефтегазохимию как естественную точку роста для КМГ, которая содержит и качественно позволит расширить цепочку добавленной стоимости Компании и сформировать высокий потенциал мультипликативного эффекта для всей страны.

Интегрированный газохимический комплекс будет работать по технологии полного цикла. В 2025 году на территории специальной экономической зоны в Атырауской области начаты основные строительные работы завода по производству полиэтилена мощностью 1,25 млн тонн в год и объемом инвестиций около 7,4 млрд долл. США. Начаты ранние строительные работы по проекту строительства газосепарационного комплекса. В 2025 году принято окончательное инвестиционное решение по проекту строительства магистральных трубопроводов (этан, пропан).

В дополнение к вышеуказанным проектам, а также с целью раскрытия и развития потенциала КМГ в нефтегазохимическом секторе рассматривается реализация других проектов. Одним из них является строительство завода мощностью 800 тыс. тонн в год по производству карбамида для обеспечения поставок азотных удобрений как для внутреннего рынка, так и для экспорта.

Технологическое развитие и цифровизация

Масштабирование решений на базе искусственного интеллекта стало одним из ключевых факторов повышения операционной эффективности, надежности производственных процессов и конкурентоспособности бизнеса. При этом дальнейшее развитие цифровых технологий остается приоритетным направлением деятельности Компании. Информационная система ABAI, являющаяся собственной разработкой КМГ, основанная на технологиях искусственного интеллекта и Big Data, содержит множество независимых модулей, направленных на оптимизацию

процессов в разведке, бурении, эксплуатации месторождений и оценке экономического эффекта. В 2025 году осуществлялось тиражирование модуля «Управление заводнением» на ключевые добывающие активы, такие как АО «Озенмунайгаз», АО «Мангистаумунайгаз», ТОО «Казахойл Актобе».

Развитие ВИЭ

В 2025 году в г. Жанаозен была введена в эксплуатацию солнечная электростанция (СЭС) мощностью 50 МВт — первый этап проекта гибридной электростанции общей мощностью 247 МВт, реализуемого совместно с Eni S.p.A. в рамках Программы низкоуглеродного развития КМГ. СЭС обеспечивает электроэнергией дочерние организации КМГ — АО «Озенмунайгаз» и ТОО «КазГПЗ», повышая надежность и устойчивость производственных процессов. В 2026 году планируется завершение строительства ветровой (77 МВт) и газовой (120 МВт) электростанций, после чего объект начнет функционировать как единый гибридный энергокомплекс, обеспечивающий баланс между возобновляемой и традиционной генерацией.

В Жамбылской области реализуется проект «Мирный», предусматривающий строительство ветровой электростанции мощностью до 1 ГВт, оснащенной современной системой накопления энергии. Это один из крупнейших в стране проектов в сфере возобновляемой энергетики. В 2025 году завершены технико-экономические исследования и изучен ветровой потенциал региона.

Безопасность труда

Компания уделяет приоритетное внимание обеспечению безопасных условий труда и охране здоровья персонала, а также населения, проживающего в районах присутствия производственных объектов Компании. Важным элементом повышения уровня производственной безопасности является внедрение цифровых решений. Так, интеллектуальная система видеоаналитики TUMAR, предназначенная для предотвращения инцидентов и защиты персонала при выполнении работ повышенной опасности, в 2025 году начала применяться в дочерней нефтесервисной организации КМГ, ТОО «Oil Services Company», при проведении подземного ремонта скважин и капитального ремонта на месторождениях Жетыбай и Каламкас АО «Мангистаумунайгаз».

Год рабочих профессий

В 2025 году, объявленном Главой государства Годом рабочих профессий, Компания уделяла приоритетное внимание развитию человеческого капитала и повышению престижа рабочих профессий. Учитывая стратегическое значение деятельности Компании для экономики страны и ее социальную роль в регионах присутствия, особый акцент был сделан на профессиональном развитии производственного персонала. В Группе компаний КМГ на рабочих профессиях занято свыше 44 тыс. человек.

В течение года Компания последовательно расширяла возможности для профессионального обучения, повышения квалификации, участия в стажировках и обмена опытом. Одним из ключевых мероприятий, направленных на популяризацию труда и развитие профессиональных компетенций, стал ежегодный конкурс мастерства «Үздік маман», который проводится в КМГ более десяти лет. В 2025 году в конкурсе приняли участие около 300 работников дочерних предприятий Компании из Атырауской, Мангистауской, Кызылординской, Актюбинской и Павлодарской областей, города Шымкента, а также из Румынии. В дополнение к конкурсу реализованы программы развития персонала, включая программу повышения квалификации «КМГ Кәсіп», охватившую 12 рабочих специальностей, модульные обучающие курсы (в том числе Crew Leadership с международной сертификацией NCCER), а также образовательную программу JanAgu — Жаңару, ориентированную на развитие женщин рабочих профессий в нефтегазовой отрасли, и другие инициативы.

Социальное развитие регионов присутствия

В 2025 году КМГ по поручению Главы государства реализовал два крупных социальных проекта — опреснительный завод морской воды в пос. Кендерли мощностью 50 тыс. м³ в сутки в Мангистауской области, а также Дворец школьников Bolashaq Sarayı в Мангистауской области общей площадью 3 тыс. м². Завод обеспечит водой жителей Жанаозена и прилегающих населенных пунктов, тогда как новый комплекс предоставит детям современные условия для обучения и творчества.

Учитывая значимый вклад в экономику страны, КМГ продолжит содействовать устойчивому развитию регионов присутствия. За период с 2020 по 2025 год Компанией реализованы социальные проекты на сумму 356 млрд тенге. Только в 2025 году в местные исполнительные органы в рамках обязательств по контрактам на недропользование перечислено 4,2 млрд тенге, а объем спонсорской и благотворительной помощи превысил 2 млрд тенге.

Заключение

Мы продолжим уделять приоритетное внимание повышению операционной эффективности во всех дочерних организациях, обеспечивая стабильность производства и создание долгосрочной ценности КМГ для нашей страны, наших акционеров и инвесторов. В 2025 году мною было проведено более 30 выездных рабочих встреч в дочерних организациях и совместных предприятиях по ключевым направлениям деятельности, что позволило определить дополнительные меры для повышения эффективности реализации стратегических задач.

В завершение выражаю благодарность всем трудовым коллективам группы КМГ и нашим партнерам за высокий профессионализм и вклад в результаты отчетного года. Достигнутые результаты стали следствием слаженной работы и высокой квалификации команды КМГ.

Асхат Хасенов

Председатель Правления
АО НК «КазМунайГаз»