

Добыча нефти и газа

Добыча нефти и газоконденсата

КМГ осуществляет добычу через операционные активы, а также участвует в крупных нефтегазовых проектах страны (мегапроекты) мирового масштаба, где выполняет роль акционера без непосредственного управления производственными процессами.

Добывающие активы

Операционные активы	Доля КМГ, %
Озенмунайгаз, Эмбамунайгаз, Казхтуркмунай, Урихтау Оперейтинг	100
Дунга	60
Мангистаумунайгаз, Каражанбасмунай, Казгермунай, Казахойл Актобе, Урал Ойл энд Газ	50
PetroKazakhstan Inc.	33
Неоперационные активы (мегапроекты)	Доля КМГ, %
Тенгиз	20
Кашаган	16,88
Карачаганак	10

Компания успешно интегрирована в глобальную экосистему нефтегазовой индустрии и сотрудничает с признанными мировыми лидерами. Это позволяет внедрять лучшие практики, современные технологии и высокие стандарты в добыче, обеспечивая устойчивое развитие отрасли.

Объем добычи нефти и газового конденсата КМГ за 2025 год составил 26 211 тыс. тонн (544 тыс. барр. в сутки), увеличившись на 10 % по сравнению с 2024 годом.

- Добыча нефти АО «Озенмунайгаз» сохранилась на стабильном уровне и составила 5 079 тыс. тонн (-0,4 %), добыча газа составила около 610 млн м³. Добыча нефти АО «Эмбамунайгаз» выросла на 2,2 %, составив 2 850 тыс. тонн, газа — 242 млн м³. Рост показателей газа ЭМГ связан с техническим запуском мощностей на м/р Западная Прорва. Добыча нефти АО «Мангистаумунайгаз» составила 3 083 тыс. тонн.
- Добыча на прочих операционных активах показала разнонаправленную динамику. Значительный рост зафиксирован в ТОО «Урал Ойл энд Газ» (м/р Рожковское), где добыча увеличилась на 54,4 % (до 172 тыс. тонн) благодаря полноценной эксплуатации скважин, введенных в конце 2023 года. Добыча на м/р Дунга выросла на 7,5 % (406 тыс. тонн). В то же время на активах PetroKazakhstan Inc. и «Казгермунай» наблюдается снижение (на 13,5 % и 13,1 % соответственно) в связи с естественным истощением запасов и окончанием контракта на месторождении Восточный Кумколь.
- Добыча нефти на Тенгизе на долю КМГ значительно увеличилась (+40,3 %) и составила 7 802 тыс. тонн. Рекордный рост показателей связан с успешным завершением Проекта будущего расширения и запуском завода третьего поколения (ЗТП) в начале 2025 года, что позволило существенно нарастить производственные мощности.
- Добыча нефти на Кашагане на долю КМГ составила около 3 025 тыс. тонн, показав рост на 4,9 %. Положительная динамика объясняется восстановлением объемов после капитального ремонта установки слаг-кэтчер в октябре 2024 года и стабильной работой технологических линий в течение всего 2025 года.
- Добыча нефти и конденсата на Карачаганаке на долю КМГ снизилась на 0,5 %, составив 1 091 тыс. тонн. Добыча газа составила 2 525 млн м³, превысив плановые показатели за счет запуска 5-го компрессора.

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. тонн

	2023	2024	2025
Объем добычи нефти и газоконденсата	23 532	23 837	26 211
Операционные активы	13 559	14 294	14 293
Озенмунайгаз	4 877	5 098	5 079
Эмбамунайгаз	2 722	2 790	2 850
Мангистаумунайгаз	3 075	3 085	3 083
Казгермунай	594	521	453
Каражанбасмунай	1 027	1 077	1 053
PetroKazakhstan Inc.	515	472	408
Казахойл Актобе	253	238	241
Казхтуркмунай	436	440	453
Урихтау Оперейтинг	20	84	95
Дунга	40	378	406
Урал Ойл энд Газ	1	111	172
Мегапроекты	9 973	9 544	11 918
ТШО	5 779	5 562	7 802
«КМГ Кашаган Б.В.» ¹	3 108	2 885	3 025
ТОО «КМГ Карачаганак»	1 086	1 097	1 091

Добыча нефти и газоконденсата, тыс. барр. в сутки

	2023	2024	2025
Объем добычи нефти и газоконденсата²	486	490	544
Операционные активы	268	283	284
Мегапроекты	217	207	260

Параметры активов КМГ по направлению Добыча

Качество добываемой нефти в активах КМГ варьируется в зависимости от региона. Самая тяжелая нефть с коэффициентом баррелизации 6,68 барр. на тонну добывается на месторождении Каражанбасмунай, а самая легкая — на месторождениях Казхтуркмунай, где этот показатель достигает 8,49 барр. на тонну.

¹ Доля КМГ — 16,88 % после 15 сентября 2022 года.

² При допущении средневзвешенных индивидуальных индикативных коэффициентов баррелизации по каждому активу.

Параметры добывающего направления активов КМГ

Активы	Пористость	Плотность в градусах API	Содержание серы, %	Количество месторождений	Средний дебит новых скважин, тонн в сутки	Средний дебит скважин переходящего фонда скважин, тонн в сутки	Коэффициент баррелизации нефти, баррель на тонну
Озенмунайгаз	0,19	36,51	0,14	2	6,8	4,0	7,23
Эмбамунайгаз	0,27	32,03	0,62	32	12,3	3,8	7,30
Каражанбасмунай	0,34	19,81	1–2,5	1	2,32	2,09	6,68
Дунга	0,18–0,32	42,15	0,052	1	–	18,3	7,984
Казгермунай	0,26	39,95	0,14	6	15,8	12,6	7,25
PetroKazakhstan Inc.	0,09–0,30	51,25	0,03–0,08	18	88,2	5,22	7,63–7,67
Мангистаумунайгаз	0,14	30,77	0,2	15	9,8	4,9	7,23
Казахойл Актобе	0,07	39,4	1,13	2	33,4	11,9	7,52
Казахтуркмунай	0,16	59,30	0,64	6	0	35,0	8,49
Урихтау Оперейтинг	0,1	39,2	2,7	2	74	51,5	7,72
Урал Ойл энд Газ	0,05	48	0,2	1	–	231	8,2

Основные параметры, определяющие качество сырой нефти, — это плотность в градусах API и содержание серы. Нефть марки CPC Blend, добываемая в рамках мегапроектов КМГ, характеризуется низким содержанием серы (0,56 %) и высокой плотностью (45,3° API), что делает ее одной из самых качественных в мире.

Сравнение качества нефти: API и содержание серы

Марка	Плотность в градусах API	Содержание серы, %
CPC Blend (Казахстан, Новороссийск)	45,3	0,56
West Texas Intermediate (США, Кушин)	40,0	0,42
Arab Extra Light (Саудовская Аравия)	39,4	1,09
Brent (Великобритания)	37,5	0,40
Urals/KEVCO (Россия, Новороссийск)	31,3	1,36

Данные из открытых источников S&P Global Platts.

¹ Градус API — единица измерения плотности нефти, разработанная Американским институтом нефти. Измерения в градусах API позволяют определить относительную плотность нефти по отношению к плотности воды при той же температуре.

Добыча нефти на операционных активах КМГ

КМГ уделяет особое внимание эффективному управлению зрелыми месторождениями, которые составляют основную часть портфеля. Около 85 % добычи нефти на операционных активах приходится на семь ключевых месторождений: Узень и Карамандыбас (Озенмунайгаз), Каламкас и Жетыбай (Мангистаумунайгаз), С. Нуржанов и Восточный Молдабек (Эмбамунайгаз), Каражанбасмунай.

Приоритеты и инициативы

КМГ сосредоточен на оптимизации и повышении эффективности добычи нефти, что является важной частью стратегии Компании. Основные направления:

- обеспечение энергобезопасности;
- увеличение межремонтного периода;
- оптимизация затрат;
- проект реабилитации месторождений Озенмунайгаз;
- инвестиционные проекты Эмбамунайгаз;
- мероприятия по обновлению автотранспорта и спецтехники;
- автоматизация производства и цифровизация.

Проект разработки месторождения Дунга

Месторождение Дунга, расположенное в Тупкараганском районе Мангистауской области, является одним из ключевых добывающих активов в портфеле КМГ, обеспечивающим стабильный вклад в общий объем добычи Группы. С момента приобретения 60 %-ной доли участия у концерна TotalEnergies в конце 2023 года проект перешел под операционное управление КМГ, что позволило консолидировать финансовые потоки и усилить контроль над реализацией Фазы 3 развития.

Стратегическое партнерство и акционерная структура

Структура владения в рамках Договора о разделе продукции (ДРП):

- АО «НК «КазМунайГаз» — 60 % (через дочернюю компанию Dunga Operating GmbH);
- Oman Oil Company Limited — 20 %;
- PTTEP (Kazakhstan) Corporation — 20 %.

Статус реализации проекта расширения (Фаза 3)

Основным драйвером роста добычи на текущем этапе является полномасштабная реализация Фазы 3. Стратегическими целями данного этапа являются поддержание полки добычи и расширение инфраструктуры до 2039 года (срок окончания Соглашения о разделе продукции (СРП)).

Завершено следующее:

- расширение наземной инфраструктуры;
- подключение к добыче 61 ранее пробуренной скважины;
- перевод 16 из 17 скважин под водонагнетание, перевод одной скважины ожидается в первом полугодии 2026 года;
- выбран подрядчик по строительству экспортного нефтепровода, начаты проектные работы.

Перспективы и устойчивое развитие

Проект Дунга рассматривается как площадка для внедрения новых экологических стандартов и технологий повышения нефтеотдачи (EOR).

- Газовый потенциал:** геологические запасы газа на месторождении оцениваются более чем в 10 млрд м³. Текущий фокус направлен на достижение 99 %-ного уровня утилизации газа.
- Декарбонизация:** рассматривается возможность интеграции пилотных проектов по улавливанию углерода, учитывая близость месторождения к Каспийскому побережью и промышленному кластеру Актау.
- Локальное содержание:** разработана и утверждена долгосрочная Программа по развитию местного содержания на 2025–2029 годы. Доля закупок товаров и услуг у казахстанских поставщиков по проекту Дунга в 2025 году продолжает удерживаться на высоком уровне. Доля местного содержания в предоставленных товарах, работах и услугах в 2025 году достигла 74 % против 65 % годом ранее.

Мероприятия по повышению эффективности добычи

Увеличение нефтеотдачи и внедрение новых технологий

В 2025 году КМГ завершил переход от лабораторных исследований к полномасштабному промышленному применению технологий в рамках дорожных карт технологических вызовов (ДК ТВ). По итогам года реализация мероприятий ДК ТВ обеспечила дополнительную добычу в объеме 434 тыс. тонн нефти. Функционирующий портал «Центр ОПИ» продолжает выступать единым окном для анализа и внедрения прорывных решений, включая такие технологии, как многозабойное заканчивание Fishbones и системы изоляции обводненных участков.

- ➔ Технологический аспект развития, включая внедрение ИИ-модулей системы ABAI для управления заводнением и подбора геолого-технических мероприятий, подробно отражен в разделе «Инновационно-технологическое развитие».

Разработка истощающихся месторождений

На зрелых активах, включая месторождения АО «Эмбаунайгаз» С. Балгимбаев, Ботахан и Кошкар, деятельность сфокусирована на оптимизации затрат и внедрении новых моделей управления.

- **Оптимизация затрат:** внедрение технологии бурения скважин малого диаметра (Slim Hole) на месторождениях со зрелыми запасами позволило сократить капитальные затраты на 30 %.
- **Сервисное управление:** КМГ активно переходит к модели раздельного сервиса и привлечению малых сервисных компаний через рисксервисные контракты для управления низкодебитным фондом.
- **Интенсификация притока:** на месторождениях АО «Эмбаунайгаз» ключевым драйвером стало бурение горизонтальных скважин с многостадийным гидроразрывом пласта (ГРП), что позволило получить дебиты, вдвое превышающие плановые.

Энергообеспечение объектов КМГ

В 2024 и 2025 годы количество аварийных отключений и общий недобор нефти из-за систематических аварийных отключений электроэнергии в энергопроизводящих и энергопередающих организациях составили:

ДЗО	Итого за 2024 год		Итого за 2025 год	
	Общее количество отключений	Общий недобор в добыче нефти, тонн	Общее количество отключений	Общий недобор в добыче нефти, тонн
АО «Мангистаумунайгаз»	7	453	16	6 869
АО «Озенмунайгаз»	10	547	18	31 149
АО «Каражанбасмунай»	5	1 267	18	8 050
АО «Эмбаунайгаз»	122	1 133	88	1 625
Всего	144	3 400	256	47 693

Рост аварийных отключений в текущем году в сравнении с 2024 годом связан с остановкой энергоблоков МАЭК¹ и составляет менее 0,2 % от суммарной добычи на долю КМГ.

Проекты по строительству энергомошностей и повышению энергоэффективности

Гибридная электростанция в Мангистауской области (г. Жанаозен): в 2025 году проект создания первого в Казахстане гибридного энергокомплекса мощностью 247 МВт, реализуемый совместно с компанией Eni (Plenitude), перешел в фазу ввода мощностей.

Проект реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас

Проект реабилитации месторождений Узень и Карамандыбас в АО «Озенмунайгаз» перешел в стадию активного освоения высвободенных средств благодаря налоговым льготам.

- **Налоговый режим:** включение месторождений в перечень обводненных позволило применить пониженную ставку НДС в размере 2,6 % до 2036 года.
- **Результаты 2025 года:** за счет высвободенных средств в размере 38 млрд тенге обеспечена дополнительная добыча 161,3 тыс. тонн нефти.
- **Технологические достижения:** успешно масштабирована технология Slim Hole (пробурена 41 скважина с эффектом 4,6 млрд тенге). Внедрение ингибиторов солеотложений позволило увеличить межремонтный период (МРП) скважин с 54 суток до 141.

- **Запуск первого этапа:** 25 сентября 2025 года в Жанаозене была официально введена в эксплуатацию солнечная электростанция (СЭС) мощностью 50 МВт. Фактический объем генерации электроэнергии от СЭС и выдачи в сеть за 2025 год составил 11 630,1 МВт•ч на сумму 534 млн тенге, за 1 квартал 2026 года — 15 932 МВт•ч на сумму 579 млн тенге.
- **Технические характеристики:** на площади 80 га установлено более 80 тыс. двусторонних панелей LONGi, которые будут вырабатывать около 86 млн кВт•ч «чистой» энергии в год.
- **Целевое назначение:** вырабатываемая электроэнергия направляется на обеспечение стабильной работы производственных объектов

АО «Озенмунайгаз» и ТОО «КазГПЗ», что критически важно для минимизации рисков простоя из-за перебоев в энергосистеме региона.

- **Дальнейшие планы:** до конца 2026 года планируется завершение строительства ветровой (77 МВт) и газовой (120 МВт) электростанций, что позволит полностью сформировать гибридный комплекс, где до 40% энергии будет поступать из ВИЭ.

Газопоршневые электростанции (ГПЭС)

Для обеспечения энергетической автономности и снижения зависимости от внешних ограничений электроэнергии, которые ранее становились причиной падения добычи (в частности, на месторождениях ОМГ, ММГ, ЭМГ и КБМ в 2024–2025 годах), Группой КМГ реализуются проекты собственной генерации:

- **м/р Каражанбас (АО «Каражанбасмунай»):** на сегодня КБМ проводит всесторонний анализ реализации проекта генерации электроэнергии с учетом привлечения инвесторов на долгосрочной основе, а также приобретения генерирующей установки (далее — ГПЭС) в лизинг. 23 декабря 2025 года КБМ выносил на рассмотрение Совета директоров договор финансового лизинга и аренды ГПЭС-5 МВт (далее — Лизинг). 24 декабря 2025 года протокольным решением №05 Совет директоров КБМ одобрил лизинг. Подписано соглашение о конфиденциальности между КБМ и ТОО «Борусан Макина».
- **м/р Жетыбай и Каламкас (АО «Мангистаумунайгаз»):** проекты строительства ГПЭС мощностью 25 МВт (Жетыбай) и 10 МВт (Каламкас) будут завершены во 2 квартале 2026 года. Суммарно станции обеспечат переработку более 85 млн м³ газа в год с генерацией 320 млн кВт•ч электроэнергии

для нужд АО «Мангистаумунайгаз», что гарантирует стабильное покрытие собственных нужд месторождений.

Повышение работоспособности фонда скважин

Для обеспечения стабильной добычи и восстановления работоспособности активов в ДЗО КМГ в 2025 году реализован комплекс программ по интенсификации и оптимизации эксплуатации.

- **Геолого-технические мероприятия (ГТМ):** проведение высокотехнологичных ГТМ, таких как многостадийный гидроразрыв пласта (ГРП) и зарезка боковых стволов, позволило не только восстановить бездействующие скважины, но и значительно превысить плановые дебиты на ряде участков.
- **Подземный ремонт скважин (ПРС):** программы ПРС были сфокусированы на предиктивном обслуживании и повышении надежности оборудования. Внедрение специализированных насосов для работы в осложненных условиях (мехпримеси, коррозия) и применение ингибиторов солеотложений позволили увеличить средний межремонтный период (МРП) по ряду активов.

Фонд скважин: по состоянию на 31 декабря 2025 года общий фонд скважин под операционным управлением КМГ составил **18 200 единиц**, из которых **14 135 единиц** приходится на действующий добывающий фонд.

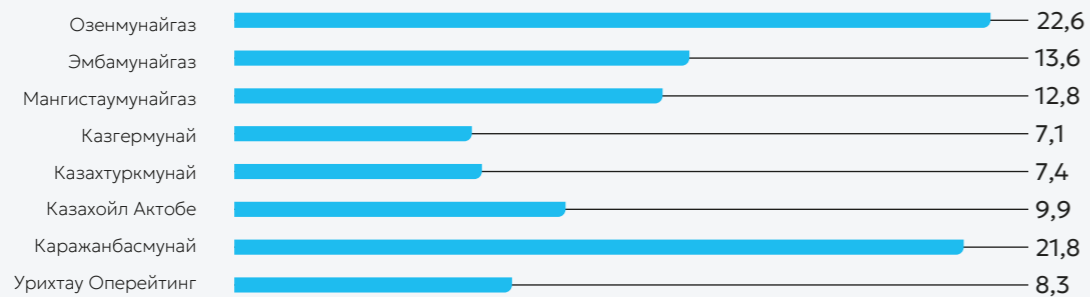
Количество скважин, операционные активы КМГ, ед.

Показатель	2023	2024	2025
Новые скважины	513	517	518
Переходящий фонд скважин, в том числе простаивающие	13 142	13 313	13 647
	771	828	689
Нагнетательные	3 869	4 084	4 336
	341	379	286
Итого по операционным активам КМГ	17 524	17 914	18 501

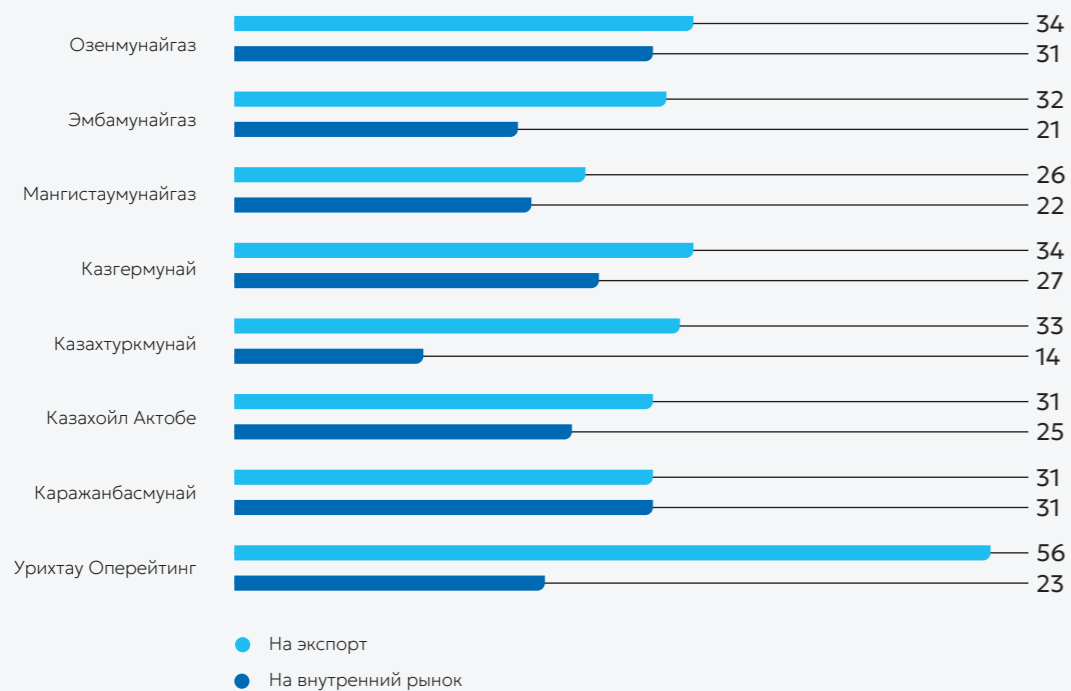
Количество вовлеченных буровых установок — 48 единиц.

¹ Мангистауский атомный энергетический комбинат.

Лифтинг-затраты (индикативные расчетные данные), долл. США за баррель



Нетбэки (индикативные расчетные данные), долл. США за баррель



Планы на 2026 год

Основные мероприятия направлены на развитие зрелых месторождений.

- 1 Реабилитация месторождений Узень и Карамандыбас:**
 выделение бюджета в размере 40 млрд тенге на бурение новых скважин и модернизацию инфраструктуры для обеспечения дополнительной добычи 160,2 тыс. тонн нефти.
- 2 Масштабирование технологии Slim Hole:**
 кратное увеличение объемов бурения скважин малого диаметра на месторождении Узень до 132 единиц, что позволит снизить капитальные затраты на строительство на 30 %.
- 3 Развитие газовой инфраструктуры:**
 ввод в эксплуатацию шестого компрессора обратной закачки газа на Карачаганаке (ПРК-1Б) во 2 квартале. Завершение строительства и ввод в эксплуатацию газоперерабатывающего завода мощностью 1 млрд м³ газа в год на Кашагане запланирован на конец 2026 года.
- 4 Расширение программы МУН¹:**
 запуск двух новых участков полимерного заводнения на месторождении Каламкас и начало полномасштабных опытно-промышленных испытаний ПАВ-полимерного воздействия на Каражанбасе.
- 5 Вовлечение новых запасов:**
 начало активной фазы освоения Прибрежной зоны месторождения Каражанбас с плановым бурением 25 добывающих скважин.
- 6 Цифровая трансформация:**
 масштабирование интеллектуальной системы управления заводнением АВАИ и внедрение единой цифровой платформы управления транспортом на все добывающие активы Группы.



¹ Метод увеличения нефтеотдачи – комплекс физико-химических, тепловых и гидродинамических воздействий на пласт для повышения конечного коэффициента извлечения нефти.